



决战四季度 决胜全年红

桐昆集团召开2023年第三季度生产经营工作会议

■文/陆旗方 图/王翊楚



10月7日下午，中秋国庆假期后第一个工作日，集团以奔跑的状态召开第三季度生产经营工作会议，全面总结分析三季度生产经营情况，部署四季度各项工作目标和任务。

控股集团董事长陈士良出席会议并作重要讲话，对集团上下三季度正确应对当前形势、风雨兼程接受挑战，在行业深度调整、新产能不断释放的情况下取得较好发展的成绩单表示肯定。在深刻剖析三季度工作的基础上，陈董从最重要、最关键、最根本、最迫切四个方面对四季度工作提出要求。

陈董指出，要做好四季度的工作，实现年度目标任务，最重要的是要有坚强的团队。企业要实现可持续发展，需要一支有勇有谋、智勇双全的团队，我们的团队一定要有超强的战斗力和凝聚力；要有昂扬的精神气，面对困难和压力要有强大的信心、勇气和智慧；要有激励机制和激励政策、产生激情工作的强大动力；只有这样才能打硬仗、打胜仗。最关键的是要做好销售这个龙头、抢占市场。在市场消费需求不足、新产能不断释放的形势下，要通过内外贸共同发展、实现两手抓两手硬两战赢，千方百计把产品卖出去、把库存降下去。最根本的是要眼睛向前、练好内功。市场不景气，自己要有底气，要做好从原料进来到产品出去的全流程管控，形成闭环，比拼成本、质量和品种，通过练好内功凸显优势，赢得主动权。最后

等五个方面入手，在收获和冲刺的季节，坚定必胜信心，力争圆满完成集团领导布置的目标任务，为“建设好自己、发展好桐昆”而努力拼搏、奋发有为。

会上，会议主持人控股集团副董事长、集团党委书记许金祥作会议小结，从会议规格规模、形式、内容上对会议进行总结，指出董事长有方向、有力度、有温度的重要讲话精神为后续工作指明了方向、谋划了路径、提出了措施，更好地激发了我们向上向前的奋进动力。许总要求，全体与会人员务必认真学习贯彻、深刻领会大会的重要讲话精神，务必要全面认领、坚决落实大会的具体工作要求，务必要对标冲劲、努力实现大会的各项目标任务，为决胜全年红作出应有的贡献。

会上，部分领导作表态发言。集团全体副科级以上领导在总部主会场及各视频分会场参加了会议。

陈士良董事长获评“40年·40人”先锋人物

■记者 王翊楚

入选“改革开放40年纺织行业突出贡献人物”，并荣获“新时期优秀共产党员中国特色社会主义事业建设者”的荣誉称号，参与录制了浙江省委统战部、省工商联、省广电集团等单位共同推出“浙江民营经济改革开放40年40人”电视访谈，讲述桐昆在改革开放中一路成长的故事，展现民营经济的非凡力量。

四十年是丈量时间的刻度尺，也是铭记发展历史的纪事册。桐昆，诞生于1981年的改革开放初期，在南湖畔的嘉兴桐乡一路发展壮大，历经七次跨越，参与并见证了无数动人心魄的故事。建功新时代，奋进新征程。桐昆与桐昆人还将携手走过更多岁月，为“打造百年桐昆，实现永续经营”而持续拼搏奋斗，继续走在前列、勇立潮头！



集体合影，陈士良董事长为第二排右起第七位

相约中秋

■嘉通能源 沈利华

西月里飘来了桂香，打转儿的笔落在日历上，留下烙印深深心事沉沉，惦念了那么久的日子，随着时节流转一点点走近天上月照地上人，拥一捧水中倒影，碎落的是星光还是诗的叹息，吟唱千年的词浮现眼前，天涯海角挥之不去。

踩着流韵的韵律，桂花香翻过了黛瓦粉墙，云追了月，影影憧憧，拨心里的弦，上上下下思念的吟落在故乡的坪地，洒满地金黄，月饼的香勾起儿时垂涎欲滴的模样，余留梦里嘴角也上扬。

月渐渐圆，多少双飘泊异乡的美人啊，仰望，期盼着，倘若夜空是月亮的一件披风，想起你，便转身，将肩头的夜色脱下，悬挂于窗外的万家灯火里。

情月相连，共赏清秋，我望见大雁衔思念，削飞，托它带一个愿望，下一个中秋，你在我身旁。



有足够底气告诉别人，我不是“织毛衣的”。因为无论一个人织毛衣有多快多好，他永远也织不出一家中国500强的企业，而在这里，在我的身边，有一群被大家说成是“学织毛衣的”的人“织”出了一家中国企业500强。

刚上大学时，父亲跟我讲，一个家族要好起来，要不断地发展，就需要在其中的每一个人，甚至每一代人的努力。父亲让我往前走，往高处走，并且时刻不要忘了我是这个家庭的一员。那是我的第一个家，而桐昆是我的第二个家。要想上桐昆变得更好，就需要在其中的每一个人不断地向前走，向高处走，并且时刻不要忘了自己家在哪里，不要忘了为家拼一份力。

人生的前二十二年，我一直在赶路。对于我来说，这上千里也只是我人生的一小步；我相信对于未来的桐昆来说，今天的成就也只是企业迈出的小小一步。我们不是“织毛衣的”，但同时我们也是“织毛衣的”，我们通过自己的努力奋斗，以实际行动证明自己的价值和能力。我们一点一点地把自己的梦想“织”成现实，同时也会一点一点地为企业“织”出一个更加辉煌、更加灿烂的明天。



秋天的风

■佑丰公司 子月

一场声势浩大的台风在几波不大不小的雨后退场，却是实实在在地带来了凉爽，迎来了秋季。秋天的风，不经意间已染上了发梢。沿着我们高大的厂房，夕阳在故乡的方向洒落，久久未曾散去的霞光，落在醉洒汉子红彤彤的脸庞上，满面红光伴着爽朗笑声，悠长回荡。眺望故乡的方向，目光里的乡愁与落日的余晖相交融。故乡，那么远，在天的一边。

“兼葭苍苍，白露为霜。所谓伊人，在水一方。”同样是夕阳下的山间小道，路边开满了无名的小花，她款款而来，风吹起她的长发，明眸善睐，发丝沾上秋天的水汽，牵走了少年的心。这样美丽的画面，总是要以秋天为背景，秋风吹起了一池的涟漪，就像那情感的弦弹起乐章，又是一个悠长的故事，在故乡的秋风里结出果实。

霜冷长河，云海苍苍，我的心牵挂起了那片荷塘。秋天的风驻足于那一池的枯荷，令人忍不住回味盛夏时的莲叶接天、肌骨绯红，一幅幅夏荷画卷展开，都是美人图。而此时，美人迟暮，谁又能读懂她的美？秋风悄然驻足，像一个毛头小子，不敢惊扰这一池的荷。“若有风骨藏于心，岁月从不败美人。”花叶枯枯，她却仍亭亭玉立，不卑不亢、不蔓不枝。这就是荷的风骨，秋风读懂了她，所以不去惊扰她。美人迟暮，无关岁月、无关风霜，无关长桥边那些默默守候午后的往事。

我的思绪被一片飘落在眼前的银杏叶打断，抬起头，满树的银杏、金黄、灿烂，是那样风姿卓越。我轻轻捡起这片秋风送来的银杏叶，把它夹在我的书里，就像我把整个秋的记忆都收藏了，收藏了我



秋意乍临 总部 陆小语 摄

“家门口”迎亚运 “大赶考”的杭城

■恒通公司 张银涛

2023年的第19届亚运会，在我们大伙儿的“家门口”杭州召开，这可说是这些日子以来最新鲜、最热闹的新闻了。亚运会开幕前，我规划得可好了：先在APP上抢门票，然后订高铁票，半小时内轻松抵杭，再坐上地铁去场馆看比赛，岂不美哉！但没想到的是，不要说抢门票了，就连高铁票都是一票难求，早早卖空，不少老乡打拼的人甚至候补不到一张回家过节的车票。后来我想，大不了我就开车去临平，再转乘地铁，但万万没想到的就是，就连地铁都是人满为患，杭州还有了限行措施，真是挤都挤不进去。

于是，我只能选择在家里看看直播。从9月23日起，我下了班就立即冲回家，稍微吃点夜饭，马上出去买些肯德基以电视勾引，一边啃炸鸡一边美滋滋看着电视直播，各大比赛的赛程表在手，感觉倒也不赖。

亚运会，顾名思义是亚洲规模最大的综合性运动会，由亚洲奥林匹克理事会的成员国轮流主办，每四年举办一届。它不仅涵盖了众多类别的体育竞赛，为广大运动员提供了展示自身风采的舞台，同时也是亚洲国家输出自身文化特色和科技水平的有效窗口。这次的杭州亚运会从一开始就吸引了我的视线。开幕式现场气氛热烈，观众们热情高涨，不论是运动员入场时的震撼气势，还是后面美轮美奂的表演，都精彩纷呈，是一场十足视觉盛宴，也向全世界弘扬了我们中国文化。特别是我们全球首创性推出的“数字点火”，成功打造了亚运史上覆盖区域最广、参与人数最多、持续时间最长的线上火炬传递活动，不仅参与感满满，



亚运“同心圆” 总部 徐华 摄

同时也十分低碳环保，可是好好地在国内朋友面前刷了一把存在感。

其实，我非常对亚运会这种事情是不怎么感兴趣，也看不大懂，这次之所以这么关注亚运会，就是因为它是在家乡省份召开的。在亚运会前，很多网友都在调侃，说杭州这次表现得像是面临临大考的大学生考前焦虑，连地铁上的标语都在努力中带着一些“好哭”；记得对“杭州是美食荒漠”的评价做好情绪准备；后来又不得己不再向游客推荐理发店！如果不想被挤塞不要在早起路上车等等。各类亚运会期间旅行小tips层出不穷，自嘲的方式令人忍俊不禁。

不仅如此，根据杭城的一线消息，杭州连路边的绿化带都“卷”起来了，政府全力做好绿化景观提升工作，为全市人民和中外宾客提供满城飘香、精致雅观的园林绿化景观；又比如，浙江还联合外省的很多景区在亚运会期间特别推出了针对杭州人、浙江人的旅游优惠，给本地居民“喊话”：亚运会期间去别的地方玩，不要在亚运会期间旅游客蹭啦！

为何杭州如此重视本次亚运会，表现出“如临大考”的焦虑？我想，大概是一股特有的拼劲。作为面积最小的省份之一，我们既没有经济特区的政策倾斜，也没有什么重点帮扶，但是我们的前辈们和现在的我们，依然在改革开放的大潮下，拼着每一口气，把浙江拼到了全国经济的前茅。所以，这次亚运会，的确是一场大考试，而我们表现得很焦虑，是因为我们想交上一份满分答卷，我相信我们一定能成功！

我的家乡在安徽省的古城县，那民风淳朴、景色宜人，人们日出而作、日落而息，悠然自得。记得小时候，中秋那天，妈妈做好中饭就要马不停蹄地为丰盛的晚饭做准备，杀鸡宰鱼不在话下，但印象最深刻的要数中秋吃的芝麻饼。面粉加水、揉团、醒面一气呵成，趁着醒面的时间，把芝麻炒熟、捣碎后和白糖混合，准备好馅的同时，面也醒好了。用擀面杖将面皮擀薄，沾上芝麻白糖，好灶上的锅里一放，瞬间整个厨房都笼罩在了芝麻的香气里。我和妹妹探着脑袋直勾勾地盯着锅里，一直问：“妈妈，妈妈，饼好了吗？我要吃，我要吃！”“先出去玩，好了叫你俩。”妈妈总会试着先忽悠我们。但我俩上当次数多了后不予理会，还是直勾勾眼巴巴地盯着冒着热气的锅，直到吃到馋嘴的饼。那可真是世界上最好吃的甜品，酥嫩香甜，饼里的白糖糖浆一样流到嘴里，然后甜到心里。缠好妈妈后就要开始催着爸爸吃，为什么呢？哈哈，当然是要爸爸帮我们做晚用的“战车”火把。说到火把，可能有些人会问，什么是火把？那我就给你们简单介绍一下吧。火把就是用麻线捆上稻草，塞上棉花，浇上煤油，等到了晚上一点，那它就是夜空中最亮的仔了。小时候爸爸会帮我俩做两把火把，从田里拔点麻线，用麻线把所用的东西都捆好，里面还要放几个炮仗，说是可以驱邪驱魔，吓走不干净的东西，当然这也就是封建迷信啦。做好的火把就直挺挺地立在房檐下，东等天黑，再高点点的火把也是有用的，是用塑料罐做的，易拉罐横着对切，一分为二，边上打两个洞，串上铁丝，里面也是塞点棉花，倒点油，这里为了安全就不能在里面放炮仗了。等爸爸做好了，我们就像提灯

喜迎国庆 看完亚运看桐昆人的“赛场高光”

■记者 王翊楚 通讯员 陈佳怡 方向磊 陈叶 王松田 张鹏

如果要给今年的国庆中秋双节一个关键词，那么无疑“运动”是首选。

一场在家门口的亚运会点燃了这个原本凉爽的秋天，无论是因外国运动员组团扫货而登上热搜的“四季青”，还是频频包揽金银、让赛场循环播放国歌的游泳队，又或是即将接棒游泳、有着“梦之队”或名的跳水队。这个假期里，关于“运动”的话题热度居高不下。

看亚运喝彩，看夺金瞬间，更要一睹属于桐昆人的“高光时刻”，就让我们跟随前方记者的镜头，一起欣赏“桐昆分赛场”的精彩回顾——

10.1 国庆节

9月29日上午，桐乡凤凰湖，健步跑亲子赛

时间一点一点临近上午9点，越来越多身着亮色运动服的靓丽身影聚集在凤凰湖边，再定睛一看，就能发现他们脸上大大的笑容和醒目的TK标识。本次活动相比几个月前的“迎七一”环湖跑扩大了参赛范围，诚邀桐昆职工带上家属享受“全家套餐”，因此我们在现场见到了不少小朋友的身影。在响亮的口号声中，100余名选手完成了热身运动，舒展的肢体和微微的汗意代表着他们已迫不及待想要迈开步伐。

斗志昂扬的证明，模糊的残影更是他们速度的象征。每到一个打卡点，大汗淋漓的选手们都能得到“凉水”供应。到达终点后，选手们可以在纪念卡片上盖上印章，一路快乐相拥，一路惊喜不断。大家专注跑步的同时，也时刻不忘镜头感，在相机里留下了“各有千秋”的pose和表情管理。环湖一周三公里多的路程，在加油鼓劲和欢声笑语中很快接近尾声。完成全程的选手们都领取到了一份纪念奖品，希望这份健身大礼包能让他们时刻不忘“激情工作，快乐生活”，用强壮的体魄去谱写美好生活的诗篇。



9月28日下午，恒腾公司，健步跑兴趣赛

现在为您转播的是恒腾公司组织开展的“恒腾·向前跑”健身跑活动，跑步地点位于美丽的荷花塘边，往返两次，全赛程不到4公里，不竞速、不计名次，现场氛围很是轻松，恒腾公司全体副科以上领导和党员志愿者参加活动。

记者现场采访了一名活动参与者，他表示：“秋雨过后天气凉爽不少，这里空气清新，跑起来很

轻松很惬意！”大家相聚一起，用奔跑的脚步，丈量生态之美，幸福感油然而生。此次健康跑活动中，公司除了提供服装和饮用水之外，还特地准备了垃圾袋。健康跑活动结束后，党员志愿者们第一时间清除场地上的杂物，时刻牢记“在湖州看见美丽中国”的宣传口号，为打造美丽长兴作出自己的贡献。



9月28日上午，恒优公司，拔河比赛

现在为您转播的是集团港区片区工会恒优公司分公司组织的“迎中秋、庆国庆”拔河比赛，各职能部门组成8支代表队，共计80人参加本次比赛。

随着一声哨响，比赛拉开帷幕。此起彼伏的加油声、呐喊声回荡在现场，参赛队员们齐心协力，喊着整齐划一的口号，使出了全身的力气，随着绳上彩带忽左忽右摇摆，比赛活动高潮迭起。经过一个多小时的

激烈比拼，行政财务安环质保代表队最终夺得冠军，销售供应代表队和纸管泡沫车间代表队分获亚军和季军。

现场节日氛围浓厚，各参赛队伍团结协作，精神抖擞，气势如虹，赛出了友谊、赛出了风格、赛出了水平，展现了桐昆人良好的精神风貌。



此外集团各企业（厂区）还举办各类庆祝活动喜迎双节——

国庆中秋双节前夕，佑丰公司开展了“喜迎中秋，欢度国庆”亲子手工活动。一群活力满满的小朋友跟随家长来到活动现场，并挑好了自己心仪的手工作品，有手工灯笼、中秋国庆扭扭画、五谷杂粮贴画、不织布贴画挂饰等，个个可爱又精致。主持人简单介绍后，愉快的亲子活动时光开启，小朋友们在家长陪同下认真完成了自己的手工作品。此次活动，不仅增进了孩子和家长间的情感交流，还让孩子们感受了传统节日的独特底蕴，同时也通过爱国主题的手工贴画制作表达了桐昆人对祖国诞辰的祝福。

国庆节当天，恒阳公司还举行了一场庄严的升旗仪式。清晨，当第一缕阳光洒在大地上时，厂区内的广场上已经有桐昆人在默默等待，他们穿着整洁的制服，满怀激动地注视着国旗。当国旗冉冉升起时，在场的全体员工都肃立致敬，整齐划一的动作充分彰显了桐昆人的凝聚力和向心力。国歌响起，那份对祖国的深深热爱和敬意在每个人心中激荡。



中秋、国庆、亚运，三重buff，在这个好事加倍的时节里，桐昆人齐声喊出了“激情工作，快乐生活”的响亮口号。当他们大步向前奔跑时，不仅跑出了桐昆人的活力和矫健身姿，更是跑出了桐昆向前发展的壮志决心！湖光不再朦胧，步履不再沉重，沉浸在奔跑的节奏中，去感受那身边拂动不止的微风，感受那胸中火热有力的律动，走过春秋，跑过四季，方向不改，初心不变，桐昆人将一直奋力向前，奔跑，再奔跑！



桐昆党员勇夺“学习强国”总决赛冠军

■记者 吴美 通讯员 王丹红



9月26日下午，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想“长庆油田杯”“学习强国”甘浙晋蒙宁学习达人挑战赛总决赛在兰州举行，红船领航队

(浙江代表队)夺得总决赛第一名。而来自嘉兴石化桐昆人潘平，正是红船领航队的成员之一。

潘平，1985年11月出生，安徽省安庆市人，2012年3月进入嘉兴石化，2017年9月加入中国共产党，目前是嘉兴石化生产部水处理车间班长。自7月大赛启动以来，潘平同志历经层层选拔，最终脱颖而出，获得了代表浙江省赴甘肃兰州参加总决赛的机会，并凭借出色的成绩勇夺总决赛第一名。

赛后采访潘平询问他的学习秘诀时，他答道：“要说比赛技巧，那就是熟能生巧，我坚持每天在学习强国APP练习答题至少几百题，四年来没有一天间断，各种题型都充分熟练……”回忆起赛场上的表现，潘平显得很谦虚，他表示，在决胜成败非常关键的抢答环节，自己的队友非常给力，强势抢到了最后一题的答题机会，让队伍以10分之差绝杀竞争对手。他还说，队友叫陈岑（CC），自己叫潘平（PP），这可不是最萌的“双CP组合”！

作为一名共产党员，潘平深刻地认识到，共产党员绝不只是身份，更意味着责任、担当与奉献。

工作之余，潘平同志积极投身于党组织开展的各类活动，如支部主题教育活动、志愿者服务活动、党史知识竞赛等。平时，他也喜欢阅读组织下发的各类学习材料，勤做笔记和摘抄文章，将加强学习“学思想、强党性、重实践、建新

功”贯彻到每天，不断在实践中锤炼自己。平日的积累造就赛场的稳定发挥，四年如一日的坚持与执着化成手中一座全国大赛冠军的奖杯。潘平，好样的！祝贺你！



月满中秋 桐昆人的花式团圆

■记者 吴美 通讯员 许佳杰 邱兰婷 陆宇 张晓宇 沈晓琳

守护平安，稳是发展的底线

月满中秋，喜迎国庆。当2023年的中秋遇上国庆，便迎来了八天“超长待机”假期。双节前，各企业（厂区）不仅分批次组织安全大检查，同时还开展了多轮反诈和交通安全视频培训。特别是反诈教育，近年来公司尤为重视。各企业（厂区）发动员工下载“国家反诈中心”，针对微信朋友圈虚假广告、刷单诈骗、网络贷款诈骗、诱导投资诈骗、交友诈骗等不同类型的骗局展开全方位科普，确保大家免受“钓鱼网站”“杀猪盘”等骗术危害。

如恒欣公司、嘉兴石化等企业更是组织开展了危化品发生火灾等应急演练活动，锻炼员工的环保意识和使用各类应急器材的水平，有效提升公司应对突发环境事件的能力，确保平安迎接节日到来。参与演练的桐昆人表示，只有节前做好安全检查，节中接力守护安全生产，我们才能迎来节后平稳过渡，继续投入激情满满的工作。



遥寄相思，家是心底的挂念

一张薄薄的信纸，承载了游子厚重的思乡之情。或许有远嫁他乡无法照顾年迈父母的愧疚；或许有无法陪伴孩子成长、没有给娃童年添色增彩的遗憾……终究是数不尽的乡愁、剪不断的思念。

中秋佳节将至，桐昆人选择以“一张贺卡”“一封家书”遥寄思念与祝福。恒超公司组织实习生大学生制作手工贺卡，寄回家里表达感恩之心；恒基公司组织员工手写家书，并现场抽取员工送上盲盒礼品，代表公司感谢家属的付出与支持。

信中都写了些什么呢？恒基公司的符林俊在企业勤工多年，撑起了一片天，可是他心中始终带着无法照顾年迈父母的愧疚。他说：“有时晚上下班回到安静的宿舍，对家的想念止不住，但父母的支持始终是我强有力的后盾，支撑着我在异乡打拼奋斗。”

此外，佑通公司还组织召开了“情满中秋，喜迎国庆”主题茶话会，邀请驾驶员及家属共同参与，说说心里话，并现场集中答疑，设法解决员工工作中遇到的难题。



趣味横生，人是团圆的模样

今年中秋，恒盛公司玩了一把穿越风。借着习习秋风，两位嫦娥仙子“穿越”来到游园活动的现场，除了派发热气腾腾的中秋月饼，她们还与员工们玩起了花式互动。现场还有“猜灯谜”、“古潮投壶”等趣味节目，员工们喜得张张美食兑换券，桂花酒酿、椰子、哈密瓜等限定美食随便挑。

园区联合厂区组织了“众星拱月”与“海底捞月”的活动，借助小游戏增进员工间的凝聚力和默契度，让大家意识到团队合作的力量无穷无尽。活动结束后，公司还为每一位员工准备了月饼。佑通公司则是结合自身特色举办了一场驾驶员比赛，比赛中选手们需要完成一系列任务，包括在限定时间内快速准确地完成转弯、换道、倒车等操作，对车辆速度和方向进行精准控制的同时，还需保证行驶安全，这也是为了提醒大家，过节勿忘安全！

此外，恒阳公司举办了“共猜灯谜、欢度中秋”主题的知识竞赛，恒欣公司也组织了套圈、抢椅子等趣味游戏，带领员工们共迎佳节。



共享欢乐，燃是节日的氛围

吃月饼、赏花灯、猜灯谜……中秋佳节的传统习俗可真不少，而这些“保留节目”也是许多桐昆人的拿手好戏。

制作月饼的现场，有人擀面皮，有人活馅料，有人点芝麻，大家分工合作又互相协作，很快一盘盘圆嘟嘟的月饼团子就制作完成了。进入烤箱完全烘焙后，代表团团圆圆的月饼酥酥气腾腾新鲜出炉。都说千人千味，自古以来，月饼的“咸甜之争”从未停止，有人偏爱豆沙馅、芝麻香，有人偏爱鲜肉馅，加个咸蛋黄更佳。恒阳、佑旭、嘉通……散落在天南海北、不同企业（厂区）的桐昆人做了款式各异的月饼，上演月饼“大展会”。

此外，为了让员工在繁忙的工作之余得到身心放松，也让员工感受到公司文化的魅力和家庭的浓厚情谊，不少企业（厂区）组织了集体观影活动，分批次安排员工观看经典影片特别是爱国电影。员工们还进行了点中秋花灯的游戏，只见一只只手工灯笼在灵巧的手中变成漂亮的艺术品，点亮了节日的气氛，也让大家感受到了中国传统文化的魅力。

